O que é preciso saber
para obter a Certificação PMP do PMI

Mauro Afonso Sotille, PMP
sotille@pmtech.com.br

Fundador e Presidente do *Project Management Institute* (PMI) – Seção Rio Grande do Sul. Possui Certificação PMP – *Project Management Professional* desde 1998. Coordenador local do MBA em Gerenciamento de Projetos da Fundação Getulio Vargas (FGV), é revisor da tradução para a Língua Portuguesa do PMBOK 2004. Através da empresa de consultoria PM Tech, orienta profissionais na capacitação em gerenciamento de projetos, sendo co-autor do livro "Como se Tornar um Profissional em Gerenciamento de Projetos: livro-base de preparação para Certificação PMP".

A necessidade de certificação está se tornando crítica para os gerentes de projetos. Neste artigo, é apresentado o cenário atual do ambiente de trabalho dos gerentes de projetos, as opções disponíveis para certificação e se essas fornecem um modo de medir a efetividade e capacitação de um gerente de projetos para executar seu papel. É apresentado o processo de Certificação Project Management Professional (PMP) do PMI e seus principais benefícios para os profissionais de gerenciamento de projetos. Um roteiro detalhado é fornecido, indicando os requisitos profissionais e acadêmicos necessários aos candidatos a obter a certificação e um "passo a passo" para guiar o candidato, incluindo a preparação, a habilitação, a inscrição e a realização do exame, com dicas úteis para o profissional brasileiro que deseja se tornar PMP.

Introdução

Gerenciamento de projetos está sendo agora amplamente reconhecido no Brasil como uma opção estratégica através da qual as organizações podem atingir com sucesso seus objetivos corporativos. Há apenas 15 anos atrás, no entanto, observando o trabalho desenvolvido em organizações como as especializadas em desenvolvimento de sistemas, por exemplo, víamos as entregas sendo realizadas sem o benefício de qualquer planejamento e sem a mínima estimativa. Prazos não eram estimados ou negociados: eles eram simplesmente fixados. Ferramentas de planejamento, cronograma ou metodologias apropriadas não estavam disponíveis ou não estavam no orçamento.

Naquela época, a idéia de que o papel de um gerente de projetos pudesse ser considerado como uma carreira profissional parecia uma meta inatingível. O gerenciamento de projetos percorreu um longo caminho desde então. Atualmente, a carreira de gerente de projetos é amplamente reconhecida e aceita, especialmente em algumas áreas como Sistemas de Informação, Construção, Pesquisa e Desenvolvimento e Consultoria.

Contexto

As corporações enfrentam competição global e buscam obter produtos de qualidade de um modo mais rápido e com menor custo. Se recordarmos que o gerenciamento de projetos é descrito por muitos como a "ciência para conseguir obter os resultados", vemos que a grande responsabilidade de criar padrões, técnicas e ferramentas de modo a "obter os resultados" de um modo rápido e eficiente recai sobre o gerente de projetos, que deve buscar entender a direção estratégica da companhia e os resultados que deve entregar.

Desse modo, não é surpresa que a alta gerência das corporações esteja exigindo que os gerentes de projetos detenham determinadas competências. Empresas como Petrobras, Camargo Corrêa, IBM, Hewlett-Packard, Gerdau, Promon, somente para citar algumas, têm desenvolvido programas para garantir que os seus gerentes de projetos tenham a oportunidade de adquirir e incrementar suas competências em gerenciar projetos, além de buscar no mercado profissionais que reconhecidamente detenham esses conhecimentos, preferencialmente conjugados com experiência prática. Neste ambiente, profissionais que detenham uma certificação formal, emitida por uma instituição reconhecida, têm um diferencial competitivo no que se refere ao quesito "empregabilidade".

Revista Fortune
sobre Gerenciamento de Projetos

"Profissão número um em empregabilidade", 1995
"É a carreira de Escolha", 1999
"É uma das profissões que mais crescem", 2001

Figura 1 – Fonte: http://www.fortune.com/

Ambiente para profissionais certificados

Conforme estimativas do PMI – *Project Management Institute* –, 10 trilhões de dólares são gastos anualmente no mundo em projetos, o que equivale a 25% do PIB mundial. Estima-se em aproximadamente 16 milhões os profissionais atuando em gerenciamento de projetos ao redor do mundo [PMI Corporate Presentation 2004]. Como poucos desses gerentes de projeto são certificados, observamos a crescente demanda por profissionais credenciados, em número maior que o de profissionais disponíveis. Segundo consultores de RH especializados na área de projetos, a cada três vagas para gerentes, somente uma consegue ser suprida por profissional certificado, enquanto os outros empregadores têm de se contentar com profissionais aptos, porém não certificados. Provavelmente, devido a níveis de demanda similares, a terceira edição da pesquisa salarial conduzida pelo PMI junto a seus filiados em 140 países e publicada em seu website (www.pmi.org) indica que os gerentes de projeto certificados recebem um salário 14% maior do que aqueles não certificados.

Estima-se em aproximadamente 16 milhões os profissionais atuando em gerenciamento de projetos ao redor do mundo [PMI Corporate Presentation 2004].

Esta busca global por certificação profissional em gerenciamento de projetos é uma reação em cadeia. Assim, muitos gerentes de projeto, especialmente aqueles que não planejaram com antecedência atuar nesse papel, estão voltando à escola para adquirir novas habilidades para desempenhar suas responsabilidades, visando melhorar sua empregabilidade ou avançar em sua organização atual. E muitas empresas financiam estes estudos avançados para seus funcionários, pois começaram a verificar que o treinamento formal combinado com experiência prática é um investimento que se paga em longo prazo.

Benefícios da certificação profissional

Para o profissional:

- ampliação da empregabilidade;
- aceleração do crescimento profissional;
- reconhecimento do grau de qualificação atestado internacionalmente;
- incremento do valor e reconhecimento dentro da organização.

Para a organização:

- possuir profissionais certificados demonstra alinhamento com metodologias normatizadas e aceitas internacionalmente;
- qualidade e efetividade do gerenciamento dos projetos;
- agregação de credibilidade e valor aos prestadores de serviços;
- motivação dos colaboradores para buscar crescimento profissional;
- redução de custos decorrentes da melhor administração da implantação dos projetos da empresa.

Opções de certificação para Gerentes de Projetos

International Project Management Association (IPMA) tem, desde 1987, trabalhado para ter uma certificação realmente internacional. A IPMA coordena esforços através de cerca de 30 organizações-membros internacionais. O que é único sobre a Certificação IPMA é que esta tem quatro níveis discretos de certificação: o Praticante de Gerenciamento de Projetos Certificado; o Profissional de Gerenciamento de Projetos; o Gerente de Projetos Certificado e o Diretor de Projetos. Os níveis mais elevados requerem a preparação de um plano de projeto. A certificação no nível D não tem limite de tempo, enquanto os níveis A, B e C exigem renovação.

Australian Institute of Project Management (AIPM) é a organização nacional de gerenciamento de projetos da Austrália e adotou o PMBOK como a base de seu programa de certificação. Como o IPMA, entretanto, há vários níveis de certificação que são ligados diretamente ao *Australian Qualifications Framework* – um programa de qualificação do governo australiano para todo treinamento e educação vocacional pós-secundário. Embora baseado no PMBOK, entretanto, a credencial AIPM é uma demonstração de competência. Os candidatos passam por um processo de avaliação no qual devem demonstrar a aplicação bem-sucedida dos princípios de conhecimento definidos por cada nível a um assessor que trabalha individualmente com o candidato. Um segundo estágio de revisão tem um revisor independente que garante que a avaliação realizada foi completa, apropriada e atingiu os padrões definidos. O nível básico de certi-

© 2005 Editora Mundo Ltda. Todos os direitos de reprodução são reservados a editora. A reprodução da publicação, artigos, imagens ou figuras sem prévia autorização por escrito é proibida.