

Special Day

PLM

Product Lifecycle Management

Patrocinadores:

**prodcon**  
knowledge for better solutions

**LWT**

**Partnervision**  
Parceria no presente. Visão no futuro.

**BSA Brasil**

Realização:

REVISTA  
mundo **PM**  
Project Management

**DRV**  
Consultoria  
Projetos - Logística - Produção

revista mundo **LOGÍSTICA**



## Caso de Sucesso – PLM na Dedini

Carlos Benassi – [carlos.benassi@dedini.com.br](mailto:carlos.benassi@dedini.com.br)

Rogério Barra – [rogerio.barra@prodcon.com.br](mailto:rogerio.barra@prodcon.com.br)

---

PLM Seminário Internacional, Mundo PM

22 e 23 de setembro de 2009

# Agenda

---

## Visão Geral

- Dedini – Empresa de bens de capital
- Prodcon – Consultoria em PLM e PM

## Panorama Dedini

- PLM
- Árvore do Produto
- Saneamento de Banco de Dados

## Projeto Sinergia

- Conceito PLM para o Projeto
- Objetivos e Realizações
- Próximas Fases
- Desafios
- Lições Aprendidas

# Visão Geral Dedini – Mercados de Atuação



- Açúcar e Etanol
- Alimentos, Sucos e Bebidas
- Biodiesel
- Cervejarias
- Meio Ambiente



- Celulose e Papel
- Cimento, Mineração e Metalurgia
- Cogeração de Vapor e Energia
- Fertilizantes
- Óleo e Gás
- Química
- Siderurgia
- Peças Fundidas

# Visão Geral Dedini - Produtos



**DEDINI**  
INDÚSTRIAS DE BASE

# Visão Geral Prodcon

---

- Foco em PLM e Gestão de Projetos
- Experiência em implementação de múltiplas soluções
- Implementação em vários segmentos industriais: bens de capital, automotivo, bens de consumo, máquinas e equipamentos
- Serviços oferecidos
  - Gestão de projetos
  - Análise dos processos de gestão empresarial
  - Definição de um roadmap para melhoria destes processos
  - Seleção de soluções
  - Implementação das soluções

# Agenda

---

## Visão Geral

- Dedini – Empresa de bens de capital
- Prodcon – Consultoria em PLM e PM

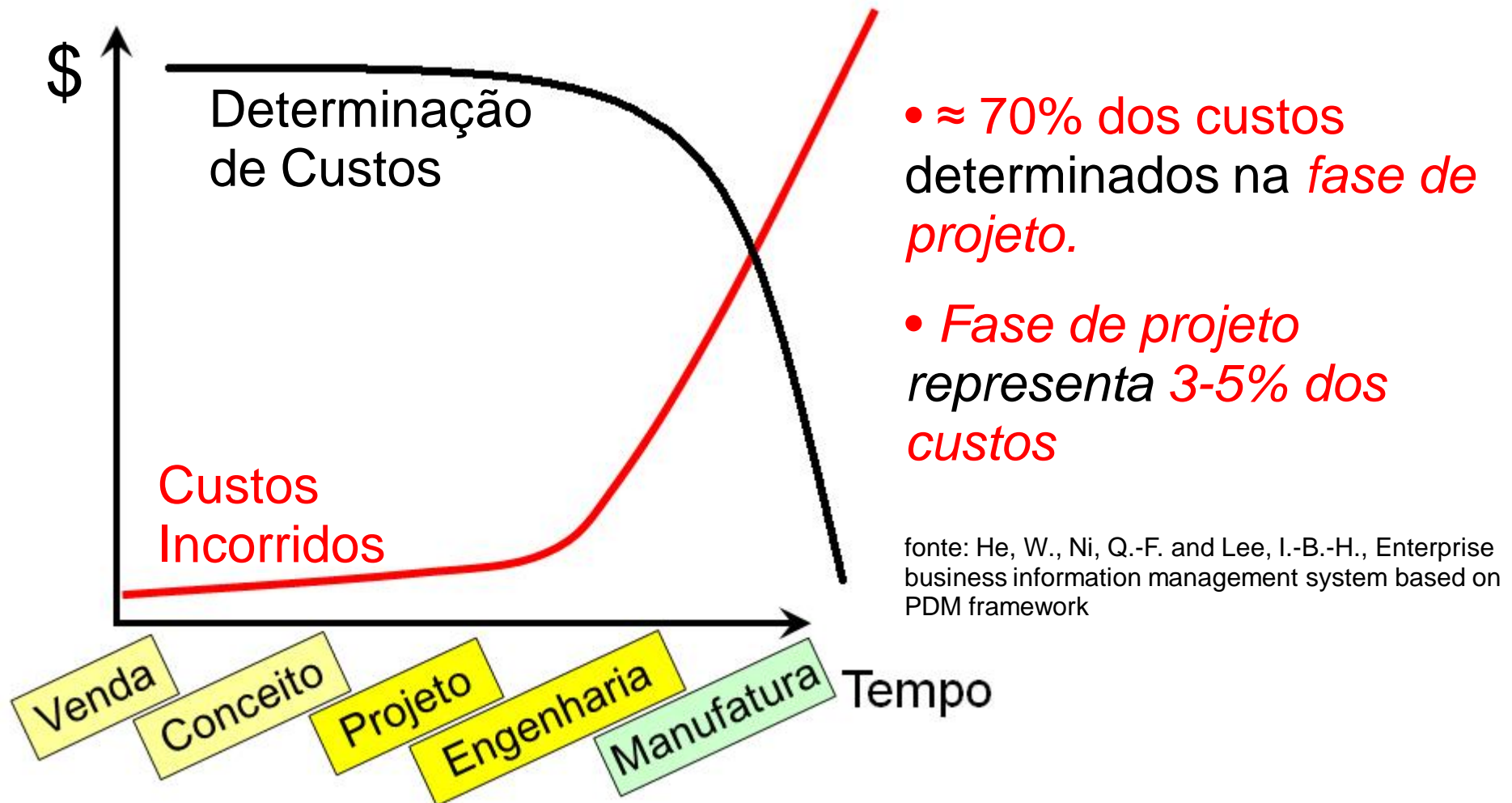
## Panorama Dedini

- PLM
- Árvore do Produto
- Saneamento de Banco de Dados

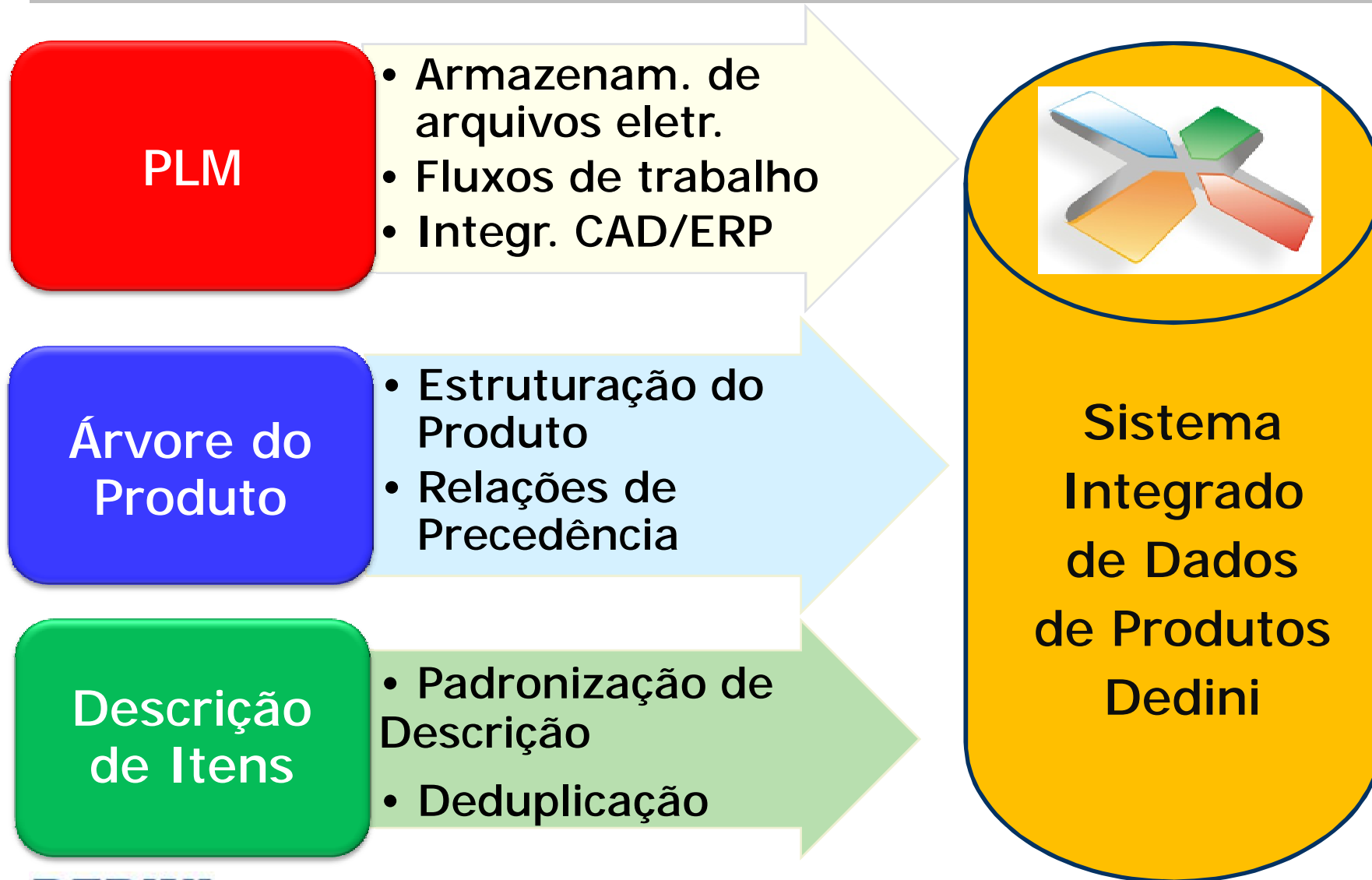
## Projeto Sinergia

- Conceito PLM para o Projeto
- Objetivos e Realizações
- Próximas Fases
- Desafios
- Lições Aprendidas

# Panorama Dedini – Processo End to End



# Panorama Dedini – Estratégia Mitigação



# Agenda

---

## Visão Geral

- Dedini – Empresa de bens de capital
- Prodcon – Consultoria em PLM e PM

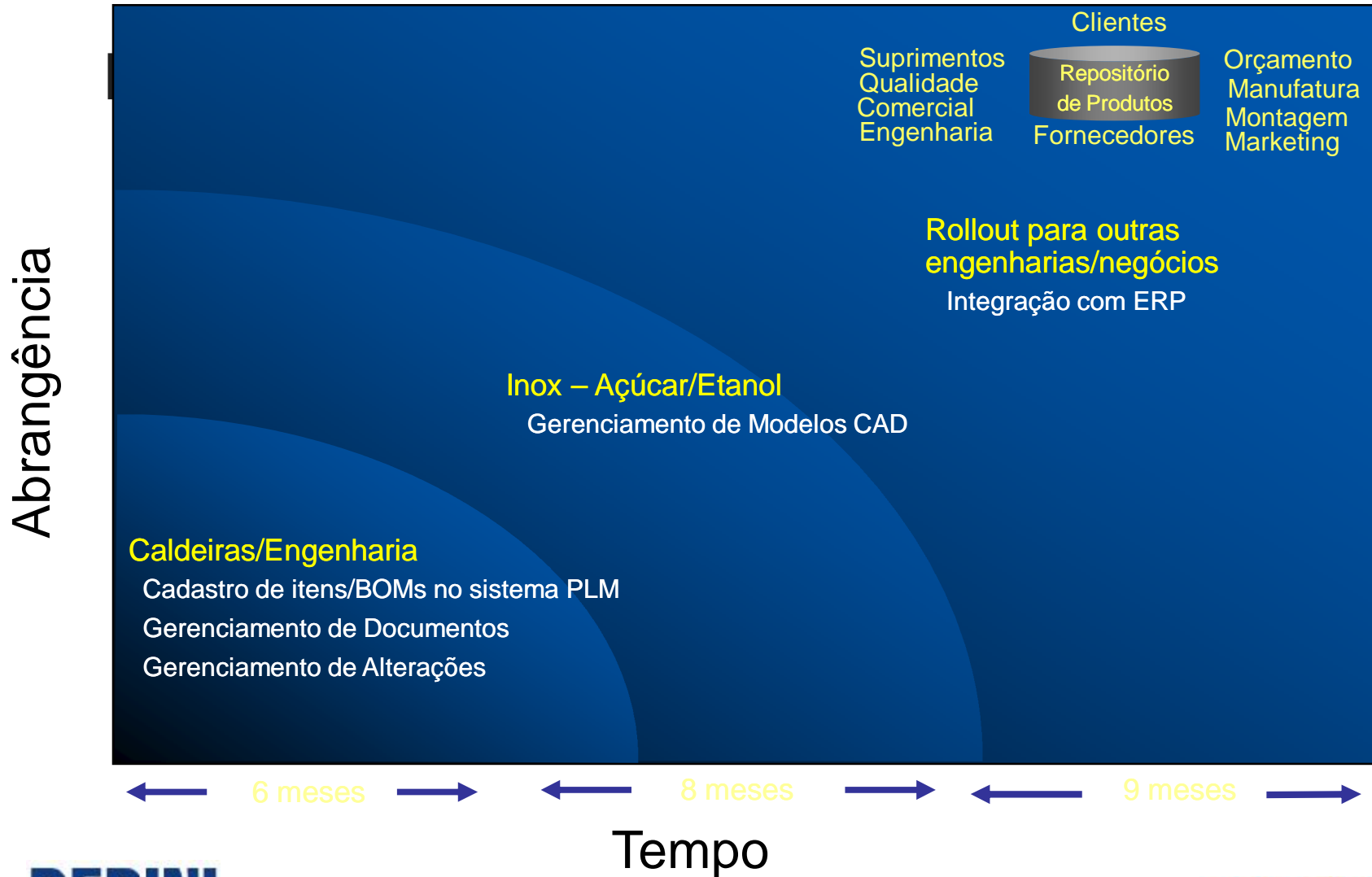
## Panorama Dedini

- PLM
- Árvore do Produto
- Saneamento de Banco de Dados

## Projeto Sinergia

- Conceito PLM para o Projeto
- Objetivos e Realizações
- Próximas Fases
- Desafios
- Lições Aprendidas

# Projeto Sinergia – Fases Implantação

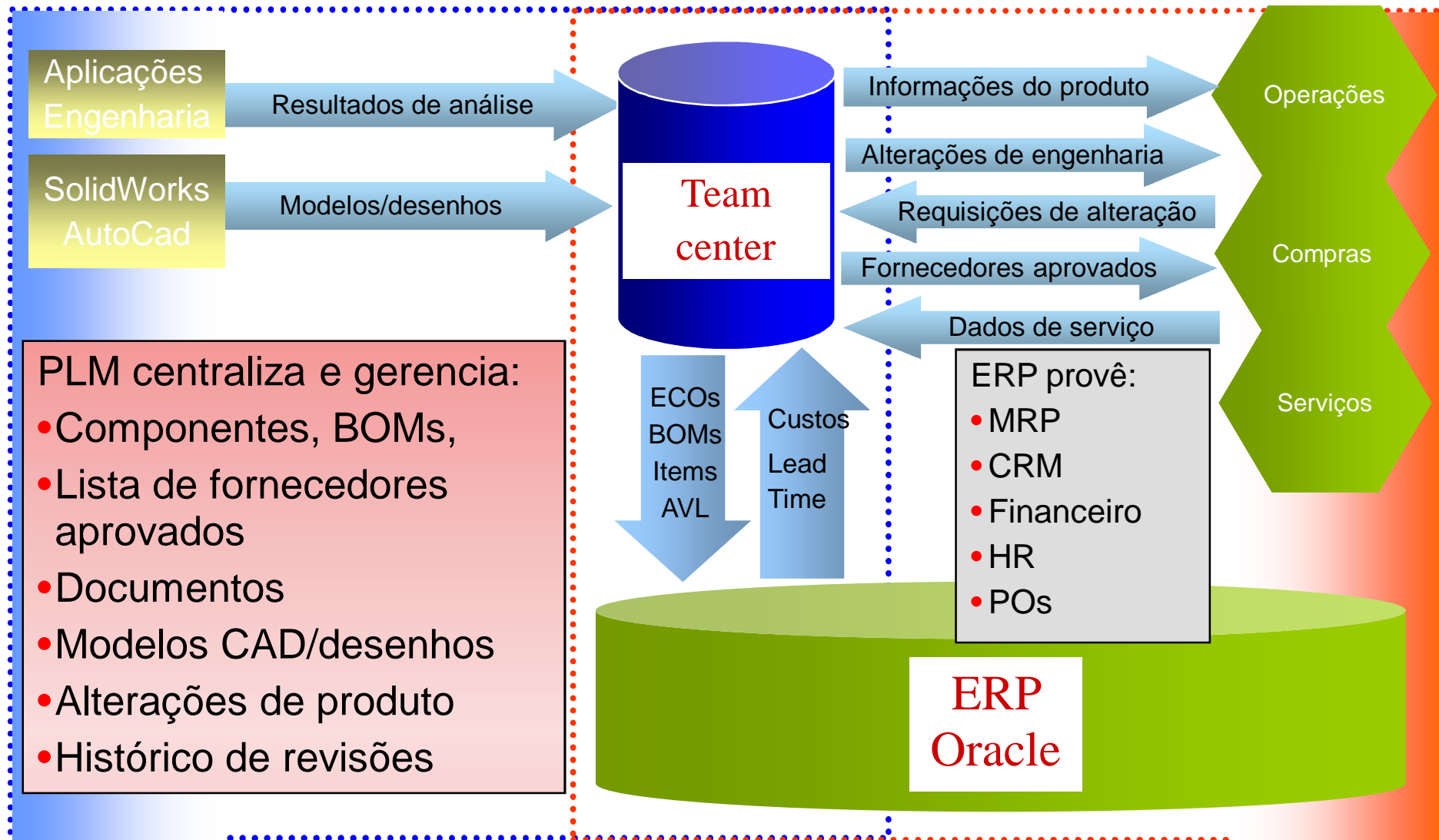


# Projeto Sinergia - Conceito PLM

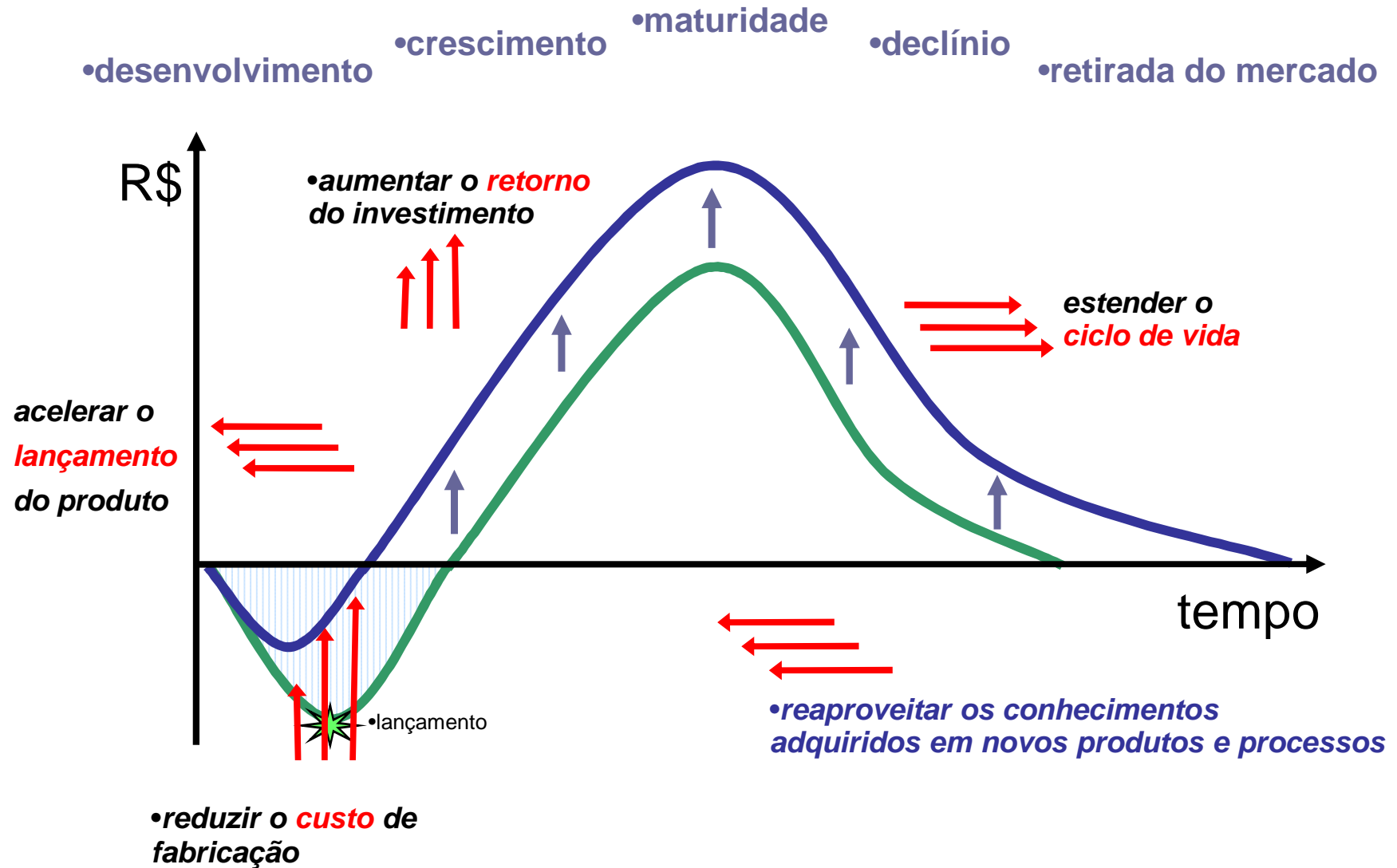
---

- PLM (*Product Lifecycle Management*) estratégia de negócios, foco em:
  - Criação colaborativa
  - Gerenciamento
  - Disseminação e uso de informações de produtos
- PLM engloba do conceito à retirada do produto, integrando pessoas, processos e informação.
- Por que empresas implementam PLM?
  - Redução de *time to market*
  - Redução de custo dos produtos
  - Melhoria de qualidade
  - Assegurar cumprimento de normas

# Projeto Sinergia - Conceito PLM



# Projeto Sinergia - Objetivos



# Projeto Sinergia - Objetivos

---

- Aumento do reuso de dados dos Produtos
- Padronização de processos para a criação e o gerenciamento de dados dos Produtos
- Segurança para os acessos aos dados dos Produtos
- Redução do tempo para a chegada dos Produtos ao mercado
- Melhoria na qualidade das decisões por meio de acesso centralizado aos dados dos Produtos

# Projeto Sinergia - Realizações

---

- **Unidades de negócio usando o sistema**
  - 18 Projetos no Teamcenter (70% Bio, 30% Infra)
- **Usuários treinados (~ 250 funcionários)**
- **Padronização de fluxos de trabalho**
  - Elaboração de Documentos (Desenhos, Listas, Especificações)
  - Solicitações de Impressão Cópias Controladas e Cadastro de Itens
  - Envio de documentação
- **Integração com CAD**
  - Migração de Modelos e Listas de Materiais

# Próximas Fases

---

- **Integração com ERP**
  - Itens
  - Listas de Materiais
  - ECOs
  
- **Rollout para a Cadeia Produtiva Dedini**
  - Comercial/Aplicação
  - Engenharia Industrial
  - Produção
  - Expedição
  - Campo

# Próximas Fases

---

- **Extensão para clientes/fornecedores**
  - Verificação e Aprovação de Especificações, Desenhos e LMs
  - Envio e Recebimento de Documentos
  - Controles de Revisões

# Desafios

---

- **Quebra de paradigmas:**
  - “Qual é o drive de diretório?”
  - Estruturação de Listas
  - Padronização de Procedimentos
  - Unificação de Metodologia de Codificação
  
- **Gerenciamento de Equipes Multidisciplinares**
  - Equipe de TI
  - Equipe Siemens
  - Equipe de Desenvolvimento de Processo
  - Equipe de Usuários Chave

# Desafios

---

- **Qualidade da validação**
  - Requisitos de segurança complexos
  - Abrangência dos casos de teste
- **Gerenciamento de mudanças**
  - Novas ferramentas
  - Novos processos
- **Estrutura organizacional**
  - Visão departamental
- **Adequação do sistema às necessidades da empresa**

# Lições Aprendidas

---

- Ênfase em processos
- Envolvimento da alta gerência
- Metodologia para planejamento e execução
- Identidade para o projeto
- Equipe representativa do negócio
- Critérios para validação
- Treinamento
- Ênfase em documentação





## Caso de Sucesso – PLM na Dedini

Carlos Livio Benassi - Dedini S/A Ind. Base  
Rogério Barra - Prodcon

---

PLM Seminário Internacional, Mundo PM  
22 e 23 de setembro de 2009