



ZÓZIMO

Diretor Executivo da
Revista Mundo PM

CONQUISTA:

o preço do desenvolvimento profissional.

A percepção de que uma solução ou problema é multifacetado é uma realidade. Especialmente em contextos em que o profissionalismo é elevado, pois esse é um ambiente que proporciona obter diversos pontos de vista bem fundamentados para uma determinada situação. São nesses ambientes também, que está mais presente na cultura organizacional, a percepção de que a origem de um problema ou de uma solução não provém de um único ponto, e sim de uma grande diversidade de fatores que, somados, desencadeiam um impacto real no seu planejamento. Ou seja, há um número pequeno de tipos de acontecimentos que sozinhos podem impactar seu planejamento em grandes proporções. Em outras palavras, os problemas ou soluções têm evoluções gradativas.

A resposta a essa situação é um desafio, que demanda o desenvolvimento de novas formas de pensar e soluções para lidar com situações inevitáveis. Então surgem as equipes de especialistas para desenvolver técnicas, métodos, abordagens etc.; para detectar nos projetos algum desvio de padrão, ou mudança com potencial emer-

gente, ou mesmo algo que já ocorreu, mas está em fase embrionária. Um esforço para manter o planejado dentro das margens de tolerância.

Em tempos atuais, a expectativa pela qualidade no nível de serviço/produto é uma constante crescente. A mesma expectativa eleva o patamar de competitividade entre as empresas e empurra o profissional a desenvolver suas competências e habilidades para lidar com suas atividades. E assim o ciclo de uma conquista se fecha.

Nesta edição destacamos profissionais e empresas que realizaram grandes conquistas neste ano. E por isso a importância de comemorar e compartilhar o momento com nossos leitores. A meritocracia deve ser valorizada. Parabéns a todos os premiados nesta edição, que na opinião da comissão de avaliação desta premiação são dignos de receber os votos de notória competência na área de gestão de projetos. Em especial ao Sr. Luiz Caetano; Sra. Joseane Zoghbi; Sra. Simone Vasconcelos e Sr. Mário Trentim pela resiliência demonstrada.

Editor e Diretor Executivo
Osmar Zózimo de Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br

Conselho Editorial

Américo Pinto
Antônio C. A. Maximiano
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Darli Rodrigues Vieira
Eduardo Linhares Qualharini
Heitor Coutinho
Marly Monteiro de Carvalho
Norman de Paula A. Filho
Paul Campbell Dinsmore
Ricardo Viana Vargas
Roberto Sbragia
Sérgio E. Gouvêa da Costa

Coeditores de Seção

Eduardo Espínola
J. Angelo Valle

Lee Lambert
Margareth Carneiro
Mauro Sotille
Sérgio Marangoni
Sílvia A. C. Wille

Revisores Técnicos

André Barcaui
Farhad Abdollahyan
João Alberto Vianna Tavares
João Carlos Boyadjian
José B. de Souza Filho
Lêlio Varella
Mario Henrique Trentim
Peter Berndt de S. Mello
Roberto Pons
Raphael Albergarias

A edição publica também artigos sobre temas que fortalecem o desenvolvimento profissional, anteriormente mencionado. Entre eles, o que valoriza novas formas de pensar e lidar com a complexidade do artigo sobre **liderança e gestão de projetos complexos**, do Prof. Ireland. Ainda, outros artigos que apresentam métodos e abordagens com o intuito de trazer mais suporte ao gerenciamento de projetos, como: **Método do gerenciamento do risco agregado**, uma extensão do método EVM que explora a dimensão risco; **Falhas em estimativas e o uso de ferramentas estatísticas em projetos**, que previne a tomada de decisão baseada em interpretações estatísticas falhas; **Facilitadores organizacionais e a maturidade em gestão de projetos**, que auxilia a identificar os vetores para a maturidade organizacional; e o artigo **O método Bow Tie associado ao método Lean Risk Overview Matrix**, que traz uma abordagem prática que auxilia a análise preventiva de riscos em projetos. Apresentamos também artigos que tratam de casos reais de aplicação de gerenciamento de projetos em obras públicas rodoviárias e outro sobre manutenção industrial em usinas sucroalcooleiras.

Diretor Executivo
da Revista Mundo PM

Colaboradores desta Edição

André Toso Arrivabene
Arquimedes Sidney
Lima de Medeiros
Bruno Péres Aguiar
Carlos Eduardo Veras Neves
Farhad Abdollahyan
Hélio Rodrigues Costa
Hermano Perrelli de Moura
Iana Araujo Rodrigues
Joseane Zoghbi
Marcelo Gondim
Mariana Campos Porto
Methanias Colaço Rodrigues
Junior
Michelly Gonçalves
Rafael Monteiro
Renan Mastrange Guedes
Rodrigo Thahira
Tarcísio Gomes de Freitas
Thiago Medeiros
Vernon Ireland
Wantuir Felipe da Silva
Junior
Washington Souza

Projeto Gráfico e Diagramação

Blu Design e Comunicação

Revisor de Ortografia

Thaís Socher

Tradução

Carlos Kantek

Artigos

Redação Mundo PM
artigos@mundopm.com.br

Contato Comercial

Telefone: (41) 3029-9397
Fax: 3029-9353
R. Fernando Simas, 705/72
Bigorriho - CEP 80.430-190
Curitiba-PR
comercial@mundopm.com.br
assinaturas@mundopm.com.br
publicidade@mundopm.com.br

Blog da Revista

blog.mundopm.com.br

Facebook da Revista

facebook.com/mundopm
ISSN: 1807-8095
A revista Mundo PM
é uma publicação
bimestral da Editora Mundo
Distribuição
Fernando Chinaglia
Distribuidora S.A.
Rua Teodoro da Silva, 907
CEP 20563-900
Rio de Janeiro - RJ

O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores. Softwares distribuídos via CD-ROM e encartes com a revista são de propriedade e responsabilidade de seus fabricantes, assim como suporte e os direitos autorais.

Erratas

www.mundopm.com.br/erratas