



ZÓZIMO

Diretor Executivo
da Revista Mundo PM

Desenvolvimento, uma das principais justificativas para a aplicação do gerenciamento de projetos e programas nas organizações. Normalmente associado a grandes investimentos financeiros, como os projetos de capital, que demandam estruturas de trabalho eficientes, organizações e equipes temporárias coesas e alinhadas a um objetivo estratégico. Ao buscar o desenvolvimento de uma cadeia produtiva, a construção de grandes obras, a integração de serviços ou a inovação tecnológica, inevitavelmente passa-se pelo desafio de lidar com a complexidade da diversidade, pessoas e suas interfaces, uso inteligente dos recursos e a disponibilidade do conhecimento.

Manter a simplicidade e a objetividade é a chave para avançar a passos largos na criação de ambientes colaborativos, propiciando sinergia em equipes, senso de propriedade, além de acelerar a produtividade. Atributos encontrados em um método que converte objetivos estratégicos em atividades práticas e estabelece compromisso com o planejamento, especialmente nas etapas iniciais de um projeto. A dinâmica da concepção colaborativa aplicada ao gerenciamento de projetos, discutida no **artigo Integrando as metodologias Project Model Canvas e Ba-**

sic Methodware®, é um recurso poderoso para os projetos ganharem alinhamento e rumo efetivo.

Estruturar equipes de projeto é mais importante do que parece, exerce influência direta nos resultados das atividades e, conseqüentemente, no sucesso do projeto. As interconexões entre os fluxos de atividades, adicionadas as interconexões entre as pessoas e equipes, e essas com as entidades organizacionais, são complexidades inerentes às relações, uma situação muito presente nos projetos e que determina a coesão das interfaces entre as entidades que compõem o planejamento de um projeto. O esforço para gerenciar tais interfaces se faz necessário para compreender as características dessa complexidade e lidar com ela de maneira a obter melhor desempenho nas equipes de projetos. Um tema abordado no artigo **Estruturando equipes de projetos e complexidade**.

Multidisciplinar é uma característica do gerenciamento de projetos, aplicar conhecimento de outras áreas na gestão dos projetos é uma oportunidade que pode fazer grande diferença nos resultados. É o caso da neurociência, que, ao decifrar o comportamento humano por meio do estudo do cérebro, auxilia o processo de tomada de

decisão ao criar incentivos e, assim, influenciar significativamente a motivação e o comportamento das pessoas. A compreensão sobre o funcionamento do cérebro humano e suas formas de recompensa ao atingir suas metas é um conhecimento que deve ser usado em prol de decisões produtivas em projetos. No artigo **O fator humano na tomada de decisão em negócios** aprendemos a entender mais sobre o tema e sua aplicação.

Grandes investimentos exigem bons planejamentos e processos confiáveis para elaboração e validação do investimento. O uso eficiente dos recursos, sempre muito limitados, é um desafio constante em qualquer projeto. Garantir etapas enxutas nos sistemas de produção, especialmente em projetos de capital, é tema abordado no artigo **Integrando Lean Delivery Production System e FEL**, vital para um desenvolvimento sustentável.

O desenvolvimento proporcionado pelos projetos e programas passa, em sua grande maioria, pelos desafios sobre os temas discutidos. Estudar e compreender esses desafios pode contribuir para sua superação.



Diretor Executivo
da Revista Mundo PM

MPM

PROJECT MANAGEMENT

Editor e Diretor Executivo
Osmar Zózimo de Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br

Conselho Editorial

Américo Pinto
Antônio C. A. Maximiano
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Darli Rodrigues Vieira
Eduardo Linhares Qualharini
Heitor Coutinho
Marly Monteiro de Carvalho
Norman de Paula A. Filho
Paul Campbell Dinsmore
Ricardo Viana Vargas
Roberto Sbragia
Sérgio E. Gouvêa da Costa

Coeditores de Seção

Eduardo Espínola
J. Angelo Valle

Lee Lambert
Margareth Carneiro
Mauro Sotille
Sérgio Marangoni
Silvio A. C. Wille

Revisores Técnicos

André Barcaui
Farhad Abdollahyan
João Alberto Vianna Tavares
João Carlos Boyadjian
José B. de Souza Filho
Lêlio Varella
Mario Henrique Trentim
Peter Berndt de S. Mello
Roberto Pons
Raphael Albergarias

Colaboradores desta Edição

Alessandro Cavalcanti
Americo Pinto
Anthony Thorpe
Bráulio Carvalho
Caio Vinicius de Resende Garcia
Carlos Hiroshi Usirono
Carlos Magno da Silva Xavier
Daniela Salomão
Dimitris N. Antoniadis
Farhad Abdollahyan
Fernando Romero
Francis T Edum-Fotwe
Hans-Dietrich Haasis
Hélio Rodrigues Costa
José Finocchio J'nior
Marcelo Augusto Oliveira
Maurício Silva
Paulo Andery
Sérgio Ribeiro Tavares
Thomas Baumann
Tina Nehlsen-Pein
Washington Souza

Projeto Gráfico e

Diagramação

Blu Design e Comunicação

Revisora de Ortografia

Thaísa Socher

Tradução

Carlos Kantek

Artigos

Redação Mundo PM
artigos@mundopm.com.br

Contato Comercial

Telefone: (41) 3029-9397
Fax: 3029-9353
R. Fernando Simas, 705/72
Bigorriho - CEP 80.430-190
Curitiba-PR
comercial@mundopm.com.br
assinaturas@mundopm.com.br
publicidade@mundopm.com.br

Blog da Revista

blog.mundopm.com.br

Facebook da Revista

facebook.com/mundopm

ISSN: 1807-8095

A revista Mundo PM

é uma publicação

bimestral da Editora Mundo

Distribuição

Fernando Chinaglia

Distribuidora S.A.

Rua Teodoro da Silva, 907

CEP 20563-900

Rio de Janeiro - RJ

O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores.

Softwares distribuídos via

CD-ROM e encartes com a

revista são de propriedade e

responsabilidade de seus

fabricantes, assim como

suporte e os direitos autorais.

Erratas

www.mundopm.com.br/erratas