



ZÓZIMO

Diretor Executivo
da Revista Mundo PM

Significado e contexto, impossível dissociá-los, principalmente na gestão de projetos moderna. A intensidade com que esse tipo de informação está presente na realização dos projetos de sucesso atualmente é muito elevada, em especial naqueles que procuram um resultado baseado na entrega de valor para o cliente. Basicamente, os aprimoramentos em abordagens de novos métodos, estruturas organizacionais, formas de planejamentos ou ferramentas consistem em trazer essas informações ao centro de suas argumentações de decisão.

Observe que na essência de diversas inovações nas abordagens de gestão está o princípio de “fazer sentido”, e não apenas estabelecer regras. É um equilíbrio entre questões importantes em projetos como: processo e auto-organização, pressão e análise, benefício e custo, poder e engajamento, cliente e decisão, riscos e requisitos, enfim, uma calibragem que é temporal, ou seja, vai variar dependendo do momento e suas conjecturas. Diversas situações são presenciadas ao longo dos ciclos, e cada uma estabelece um contexto. Delimitado por um contexto é possível determinar um significado com mais precisão. Notoriamente, as abordagens mais modernas consideram esses fatores para desenvolver seus planeja-

mentos e ações. Converter um plano de ação em tarefa executada, sem antes passar pelo entendimento da estrutura organizacional e toda implicação relacionada; perceber o contexto e o que cria sentido nessa situação; e envolver as pessoas para estabelecer senso de propriedade, é gerir baseando-se em moldes ultrapassados. O importante é convergir isso tudo e desenvolver competências em agilidade para a gestão de projetos.

A agilidade é um tema relacionado em diversos artigos apresentados nesta edição. No artigo “A teoria de gerenciamento de projetos: explicação para novos métodos”, de Lauri Koskela, professor na Universidade de Salford, e Greg Howell, diretor no Lean Construction Institute, os autores demonstram em seus diversos estudos uma fundamentação teórica para os métodos Scrum e Last Planner. Esse é um dos artigos clássicos da área que deu sustentação teórica aos princípios de agilidade no meio acadêmico.

O tema agilidade também é assunto nos artigos “Sim, você pode: Agile na construção civil”, que explora a aplicabilidade do tema no ramo de construção. E no artigo “Design thinking e métodos ágeis – aliados na geração de ideias para projetos de TIC”,

o qual apresenta um estudo que mostra a sintonia entre métodos de inovação, gestão do conhecimento e métodos ágeis para projetos de tecnologia da informação.

Também é interessante destacar os aspectos das evoluções dos escritórios de gerenciamento de projetos nos últimos dez anos, demonstrados nos estudos da professora Monique Aubry, que relata importantes mudanças nessas estruturas de organização, considerando inclusive diversos pontos destacados neste editorial. Entre eles, que o desempenho com qualidade está no equilíbrio entre foco interno x externo e flexibilidade x controle, um *framework* entre as forças competitivas. Como cita a autora: “O objetivo não é eliminar as diferenças, mas tornar visível a diversidade de pontos de vista e chegar a uma combinação aceitável e diversificada sobre a contribuição de um PMO para o desempenho organizacional”.

Ainda nesta edição, o gerenciamento de custos em projetos é abordado pelo professor Armando Terribili, que, de forma muito apropriada, faz uma análise sobre a gestão de custos. Ela é dividida em três momentos distintos do projeto: a estimativa dos custos, o controle dos custos e as ações gerenciais necessárias no transcorrer do projeto.

Convido aos leitores a participarem do Prêmio Projetos do Ano 2014, apresentando seus trabalhos acadêmicos, projetos inovadores, projetos corporativos e também seus trabalhos em PMOs. Acesse: www.mundopm.com.br/premio2014.

Diretor Executivo
da Revista Mundo PM

MPM

PROJECT MANAGEMENT

Editor e Diretor Executivo
Osmar Zózimo de Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br

Conselho Editorial

Américo Pinto
Antônio C. A. Maximiano
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Darli Rodrigues Vieira
Eduardo Linhares Qualharini
Heitor Coutinho
Marly Monteiro de Carvalho
Norman de Paula A. Filho
Paul Campbell Dinsmore
Ricardo Viana Vargas
Roberto Sbragia
Sérgio E. Gouvêa da Costa

Coeditores de Seção

Eduardo Espínola
J. Angelo Valle

Lee Lambert
Margareth Carneiro
Mauro Sotille
Sérgio Marangoni
Silvio A. C. Wille

Revisores Técnicos

André Barcaui
Farhad Abdollahyan
João Alberto Vianna Tavares
João Carlos Boyadjian
José B. de Souza Filho
Lêlio Varella
Mario Henrique Trentim
Peter Berndt de S. Mello
Roberto Pons
Raphael Albergarias

Colaboradores desta Edição

Adriano Damas
Américo Pinto
André Luis Fonseca Ricardi
Armando Terribili Filho
Daniella Zibordi
Diego Fernandes
Erico Porto Filho
Everton Michels
Fabio Rodrigues Cruz
Farhad Abdollahyan
Gertrudes Dandolini
Gregory A. Howell
Helio Rodrigues Costa
José Tenorio Barreto Junior
Julia de Faria Stamm
Lauri Koskela
Monique Aubry
Rainer Uwe Bode
Thatiana Barros
Wilson José Ramos

Projeto Gráfico e Diagramação

Blu Design e Comunicação

Revisora de Ortografia

Thaís Socher

Tradução

Carlos Kantek

Artigos

Redação Mundo PM
artigos@mundopm.com.br

Contato Comercial

Telefone: (41) 3029-9397
Fax: 3029-9353
R. Fernando Simas, 705/72
Bigorrrilho - CEP 80.430-190
Curitiba-PR
comercial@mundopm.com.br
assinaturas@mundopm.com.br
publicidade@mundopm.com.br

Blog da Revista

blog.mundopm.com.br

Facebook da Revista

facebook.com/mundopm
ISSN: 1807-8095
A revista Mundo PM
é uma publicação
bimestral da Editora Mundo
Distribuição
Fernando Chinaglia
Distribuidora S.A.
Rua Teodoro da Silva, 907
CEP 20563-900
Rio de Janeiro - RJ

O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores. Softwares distribuídos via CD-ROM e encartes com a revista são de propriedade e responsabilidade de seus fabricantes, assim como suporte e os direitos autorais.

Erratas

www.mundopm.com.br/erratas