

O DESAFIO DOS RITMOS

Pulsar. Os modernos modelos de gestão vêm mostrando que pulsar é um ritmo de execução que mais propicia práticas adaptativas a contextos e que melhor responde às necessidades de flexibilidade do mercado. Implicações diretas no ciclo de vida de iniciativas são observadas, agora não somente ordenadas por etapas, fases ou grupos de processos, mas também por ritmo – pulsar seguido de um imediato realinhamento, validando não apenas o resultado obtido, mas a comparação entre planejado versus realizado e o impacto no negócio como um todo. Os mais adaptados são aqueles que melhor calibram o ritmo do pulsar, uma habilidade atual que permite às corporações sobreviver ao teste do tempo.

Primeiro vem o prazo, depois os riscos e logo em seguida os custos. Esses são os desafios primordiais a serem analisados e determinados por um gerente de projetos. Consequentemente estimar e avaliar o desempenho são atividades típicas que se esperam de um especialista em gerenciamento de projetos. Diversos métodos de apoio são utilizados para esses fins, o mais popular o Gerenciamento de Valor Agregado – GVA e suas extensões. A importância de compreender indicadores e análise de avanço físico de projetos é

essencial para gerenciar atividades e obter apoio a decisões, especialmente ações de correções durante a execução do projeto. Além disso, com a facilidade de uso dos sistemas de informação é cada vez mais comum obter um montante de dados maior sobre o projeto, e assim ter o potencial de analisar muito mais dados de forma ágil – *Big data*, uma tendência em gestão de projetos.

No artigo de Walt Lipke o autor ratifica que indicadores de desempenho do método GVA permitem avaliar o limiar de recuperação de um projeto, uma informação extremamente útil durante a execução do projeto, que impacta imediatamente no negócio corporativo. O artigo Implantação do método GVA em Programa apresenta os resultados de um estudo composto de mais de mil projetos e revela considerações sobre as adaptações válidas para a aplicação do GVA em programas.

Ainda nesta edição, o artigo Avanço Físico e Indicadores de Desempenho para Projetos utilizando SCRUM e PMBOK® explora a elaboração de um processo que exibe essas duas informações adaptando e integrando as abordagens, e também outro artigo que faz uma análise comparativa entre PRINCE2 e PMBOK®.

Publicamos ainda um estudo especialmente pertinente para o momento econômico atual – Quais competências dos Gerentes de Projetos o mercado valoriza? Uma análise das vagas de emprego. Informações consistentes que podem ser utilizadas para realinhamento do profissional da área ao mercado. Também muito relevante para a área de gerenciamento de projetos foi o lançamento recente do guia prático de Governança em Projetos publicado pelo PMI®, um amadurecimento indiscutivelmente necessário, e é tema abordado nessa edição, tal artigo explora como estabelecer colaboratividade entre governança corporativa e governança em projetos, um avanço para o fortalecimento das estruturas corporativas.



ZÓZIMO

Diretor Executivo
da Revista Mundo PM

MPM
PROJECT MANAGEMENT

Editor e Diretor Executivo
Osmar Zózimo de Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br

Conselho Editorial

Américo Pinto
Antônio C. A. Maximiano
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Darli Rodrigues Vieira
Eduardo Linhares Qualharini
Heitor Coutinho
Marly Monteiro de Carvalho
Norman de Paula A. Filho
Paul Campbell Dinsmore
Ricardo Viana Vargas
Roberto Sbragia
Sérgio E. Gouvêa da Costa

Conselho de Revisão

André Barcaui
Eduardo Espínola
Farhad Abdollahyan
J. Angelo Valle
João Alberto Vianna Tavares
João Carlos Boyadjian
José B. de Souza Filho
Lee Lambert
Lélio Varella
Margareth Carneiro
Mário Henrique Trentim
Mauro Sotille
Peter Berndt de S. Mello
Roberto Pons
Raphael Albergarias
Sílvia A. C. Wille

Colaboradores desta Edição

Américo Pinto
André Luiz Rocha
Carlos Augusto Freitas
Cesar Augusto Monteiro
Cristina Dai Prá Martens
Farhad Abdollahyan
Hélio Rodrigues Costa
João Walter Saunders
Jairo Cardoso de Oliveira
Karoline Doro Alves Carneiro
Luiz Rocha
Marcelo Foresti Cota
Marcelo Rodrigo Barboza
Mário Henrique Trentim
Marly Monteiro de Carvalho
Mauro Luiz Martens
Paul Dinsmore
Pedro C. Ribeiro
Roque Rabechini Jr.
Sílvia Melhado
Tássia Farssura Silva
Walt Lipke
Wantuir Felipe da Silva Junior

Contato Comercial

Telefone: (41) 3029-9397
Fax: 3029-9353
R. Fernando Simas, 705/72
Bigorriho - CEP 80.430-190
Curitiba-PR
comercial@mundopm.com.br
assinaturas@mundopm.com.br
publicidade@mundopm.com.br

Blog da Revista

blog.mundopm.com.br

Facebook da Revista

facebook.com/mundopm
ISSN: 1807-8095
A revista Mundo PM
é uma publicação
bimestral da Editora Mundo

Distribuição

Distribuição Nacional pela
Dinap – Distribuidora
Nacional de Publicações Ltda

O conteúdo dos artigos é de
responsabilidade dos autores.
Softwares distribuídos via
CD-ROM e encartes com a
revista são de propriedade e
responsabilidade de seus
fabricantes, assim como
suporte e os direitos autorais.

Erratas

www.mundopm.com.br/erratas

Projeto Gráfico e Diagramação

Blu Design e Comunicação

Revisão Editorial

Texto Finito

Artigos

Redação Mundo PM
artigos@mundopm.com.br