



PERSPECTIVA

PRÊMIO PROJETO DO ANO & PMO DO ANO

EDIÇÃO 2013

Os vencedores da premiação nacional mais reconhecida na área de gerenciamento de projetos. Elegendo o melhor projeto de 2013, escritório de gerenciamento de projetos, projeto acadêmico e projeto inovador do ano.



PERSPECTIVA

FALHAS EM ESTIMATIVAS E O USO DE FERRAMENTAS ESTATÍSTICAS EM PROJETOS

Este artigo mostra que falhas corriqueiras em nossas estimativas, médias estatísticas, podem comprometer significativamente nossas análises, levando a processos decisórios inconsistentes. Uma abordagem utilizando a gestão de probabilidades é apresentada como solução.

Thiago Medeiros; Rafael Monteiro

16 | ESPECIALISTA RESPONDE

PRÁTICA

Usando Management of Value (MoV®); Social Return On Investment para decisões de investimento. E. como o time de projeto pode fazer parte do processo de tomada de decisão?

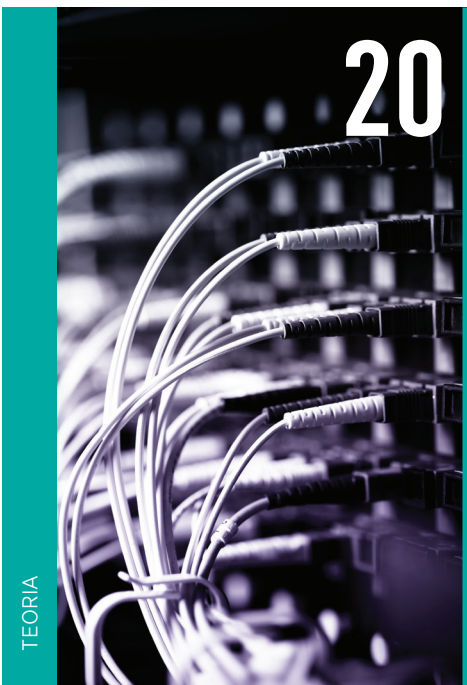
Farhad Abdollahyan

28 | PMO INSIGHTS

PRÁTICA

OS SEGREDOS DOS MELHORES PMOs DO BRASIL, SEGUNDO OS FINALISTAS DO PRÊMIO PMO DO ANO 2013

Américo Pinto



TEORIA

20

A APROPRIADA LIDERANÇA E GESTÃO DE PROJETOS COMPLEXOS

Este artigo compara projetos lineares tradicionais com projetos complexos e apresenta um conjunto de conclusões para ilustrar lições aprendidas a partir de conceitos das ciências da complexidade que são relevantes para projetos complexos.

Professor Vernon Ireland

40

MÉTODO DO GERENCIAMENTO DO RISCO AGREGADO

Este artigo propõe uma forma sistemática de traduzir um grande volume de informações relacionadas aos níveis de exposição ao risco e seus respectivos planos de resposta em um pequeno conjunto de indicadores.

André Arrivabene

PERSPECTIVA

54

FACILITADORES ORGANIZACIONAIS E A MATURIDADE EM GESTÃO DE PROJETOS

Esta pesquisa busca identificar possíveis correlações entre a presença dos facilitadores organizacionais (*organizational enablers*) do OPM3® e a maturidade de gestão de projetos de tecnologia de informação.

Renan Guedes

TEORIA

34

ANÁLISE QUANTITATIVA DE RISCOS EM OBRAS PÚBLICAS RODOVIÁRIAS - CASE DNIT

Usando gerenciamento de riscos quantitativo para as contratações integradas de obras de infraestrutura rodoviária.

**Carlos Neves; Mariana Porto;
Iana Rodrigues; Tarcísio Freitas**

CASE

46

PROJETOS DE IMPLANTAÇÃO DE ERPs DE MANUTENÇÃO INDUSTRIAL EM USINAS SUCROALCOOLEIRAS

Um estudo de caso e uma pesquisa de campo que mapearam os principais fatores críticos de sucesso para implantação de ERP de manutenção industrial em usinas do ramo sucroalcooleiro.

**Arquimedes Medeiros;
Methanias Colaço; Hermano Perelli**

CASE

66

INTELIGÊNCIA PREVENTIVA EM PROJETOS

O método *Bow Tie* associado ao método *Lean Risk Overview Matrix*, um apoio ao controle de riscos em projetos.

Wantuir Felipe da Silva Junior

PRÁTICA

82

FALANDO DE PROJETOS

FALANDO SOBRE QUALIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Hélio Rodrigues Costa

COLUNA