



PERSPECTIVA

10

## PRAZO AGREGADO

ANÁLISE DE DESEMPENHO EM PRAZOS COM MEDIÇÕES DO GVA

A medição do PA fornece capacidade de análise e previsão de prazos para quem utiliza o Gerenciamento do Valor Agregado (GVA). Ou seja, uma previsão de datas de término do projeto e o apoio de uma nova medida a: "aderência ao cronograma", a qual proporciona a capacidade de realizar análise detalhada, que resulta na identificação de restrições e impedimentos no processo e tarefas específicas com probabilidade de retrabalho futuro.

Walt Lipke



PERSPECTIVA

70

## BARREIRAS À CONSTRUTIBILIDADE PELA VISÃO SOCIOTÉCNICA DA GESTÃO DE MEGAPROJETOS

Este artigo foi baseado em uma pesquisa acadêmica de dois anos, realizada em megaprojetos nacionais na área de óleo e gás. Explora pela visão sociotécnica as principais barreiras à construtibilidade nos empreendimentos nacionais.

Ricardo Yogui; Valter Moreno

46

TEORIA

## MOTIVAÇÃO EM EQUIPES DE PROJETOS

Conduzindo equipes entre seus diferentes níveis de maturidade - modelo de Tuckman - por meio da liderança situacional.

Daidson Nunes; Renato Ávila

54

PERSPECTIVA

## DESENVOLVENDO COMPETÊNCIAS EM AGILE E LEAN PARA PROGRAMAS E PROJETOS INOVADORES

É possível para as organizações equilibrar a eficiência operacional com agilidade para lidar com incertezas e dinamismo? Seria possível aumentar a eficiência em programas e projetos inovadores, sem prejudicar a capacidade de absorver as mudanças? Acreditamos que a resposta está na combinação de duas teorias: Lean Thinking e Agile Management.

Edivandro Conforto; Eric Rebentisch

18

PRÁTICA

## ESPECIALISTA RESPONDE

Como dar sequência ao projeto após o uso do *Project Model Canvas*? O que é a nova técnica *Resource Smoothing* (estabilização de recursos) que aparece no Guia PMBOK®, 5ª edição?

Farhad Abdollahyan



TEORIA

28

## INTANGIBLE ASSETS HELM (IAH) UM MODELO DE BASE PARA ALCANÇAR UM PROJECT FINANCE DE SUCESSO

O desafio atual não é medir exatamente o valor dos intangíveis a ser identificado nos portfólios, mas sim estabelecer uma forma de gerenciá-los, constituindo uma fonte competitiva sustentável. Ou seja, instaurar uma vantagem capaz de possibilitar financiamentos estruturados.

José Respaldiza; Nieves Gutiérrez

40

PRÁTICA

## PMO INSIGHTS

COMO O PMO PODE APOIAR A GESTÃO DE STAKEHOLDERS

Américo Pinto

60

PESQUISA DE MERCADO

## A GESTÃO DE MUDANÇA ORGANIZACIONAL

Pesquisa revela os benefícios e desafios no cenário corporativo brasileiro.

Simone Costa

24

NOTÍCIAS DO PMI

## UMA ENTREVISTA COM MARGARETH CARNEIRO

Primeira latino-americana no Board de Diretores do Project Management Institute (PMI).

64

PRÁTICA

## ADAPTANDO A METODOLOGIA DE GESTÃO DE PROJETOS À EMPRESA

Case GVT

Carlos Coutinho; Odivany Pimentel; Francesca Goes

82

COLUNA

## FALANDO DE PROJETOS

SOBRE ESTIMATIVAS DE TEMPO E CUSTO

Hélio Rodrigues Costa