



08 GERENCIAMENTO DA DURAÇÃO AGREGADA - ANÁLISE E APLICAÇÕES

Os autores defendem que estender o gerenciamento do valor agregado (GVA), método desenvolvido para a gestão e controle de custos, à gestão e controle de prazos em projetos pode produzir resultados ilusórios. A proposta é desacoplar as técnicas. Além disso, a proposta inclui medições do desempenho nas estimativas utilizadas para a construção do plano do projeto. Ou seja, endereça procedimentos e técnicas de comparação dos valores das estimativas com os resultados atingidos em projetos encerrados.

Hamayoun Khamooshi, Paulo André de Andrade

18

ESPECIALISTA RESPONDE

Como verificar se um negócio ou projeto é sustentável e qual é o papel de gerente de projetos em relação a este tema?

Farhad Abdollahyan

PERSPECTIVA

22

OS DESAFIOS E AS MELHORES PRÁTICAS PARA GESTÃO DE PROGRAMAS E PROJETOS GOVERNAMENTAIS

Os autores apresentam um resumo do livro publicado, que trata de uma pesquisa realizada em 39 projetos de governo, com especial atenção em projetos de larga escala em países como Estados Unidos, Austrália e Reino Unido. Identificaram como resultado seis características-chave de projetos e programas de governo, e as implicações destas para os profissionais desta área.

Hoon Young Kwak, Liu Min, Patanakul Peerasit, Zwikael Ofer

TÉCNICAS

34

LICENÇA SOCIAL PARA MEGAPROJETOS

A prática recente da indústria tem demonstrado que as principais ameaças aos megaprojetos têm origem no campo social e ambiental. E as soluções para os riscos dessa natureza são o foco deste artigo, que mostra o caráter multidisciplinar da questão e que seu tratamento requer uma abordagem sistêmica. São indicados os possíveis critérios para mensuração da licença social e enumeradas as possíveis práticas para obtenção da licença social em megaprojetos.

Alexandre Meirelles

PERSPECTIVA

42

PMO INSIGHTS

Afinal, gerenciamento de projetos é de fato algo útil e funcional? As organizações estão realmente preparadas e abertas para o gerenciamento de projetos? Quais as principais deficiências dos gerentes de projetos com os quais você tem trabalhado nos últimos anos? Por que muitos PMOs não conseguem gerar valor perceptível para as suas organizações? O que você diria a um jovem profissional interessado na área de gerenciamento de projetos?

Américo Pinto

PERSPECTIVA



74 USO DAS BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS EM BANCOS BRASILEIROS

Por meio da realização de estudos de caso múltiplos em três bancos nacionais, os autores mostram que o processo de implementação de PPM pode tomar variadas formas em função do tipo da organização, do segmento de mercado em que atua ou dos tipos de projetos que ela desenvolve. A contribuição principal está em aprender com os casos relatados pela pesquisa.

Cláudio Luís Carvalho Lariiera; Alberto Luiz Albertin

26

RESILIÊNCIA: UMA COMPETÊNCIA IMPORTANTE AO GERENTE DE PROJETOS

Este artigo aborda a alta influência da resiliência na capacidade dos gerentes de projetos em colocar na prática as competências que lhes são esperadas nesse papel. Baseado nos modelos de crenças determinantes [MCDs] da Sociedade Brasileira de Resiliência, os autores sugerem sete passos com o objetivo de desenvolver um gerente de projeto resiliente.

Soraya Oliveira; George Barbosa

TEORIA

52

GERENCIAMENTO INTEGRADO DE CONTROLES DE PROJETOS

Este artigo a essência do livro gerenciamento integrado de controles de projetos, publicado pelo autor. O livro refere-se à gestão de projetos através da integração das linhas de base de cronogramas, a análise de risco de cronograma e o controle de projetos. Usando os métodos EVM - Earned Value Management, ES - Earned Schedule e SRA - Schedule Risk Analysis. Esta integração é conhecida como cronograma dinâmico que é o tema deste livro.

Mario Vanhoucke

PERSPECTIVA

46

O VALOR DO GERENCIAMENTO NA IMPLANTAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS DE ENGENHARIA

Este artigo apresenta algumas correlações de estudos e pesquisas que mostram o gerenciamento como elemento mitigador de riscos no que se refere ao desempenho de prazo e custo em projetos e obras de engenharia.

Alexandre Roberto Salse Dittert

TEORIA

58

MODELOS DE REFERÊNCIA NA GESTÃO DE PROCESSOS E PROJETOS

Este artigo explora o valor e o uso de modelos de referência na perspectiva das representações e suas relações com processos e projetos em administração e negócios.

Marcio Zenker

TEORIA

68

CASE INFRAERO - VISÃO INTEGRADA DOS AEROPORTOS

Caso real de implantação de PMO Setorial de Engenharia na Infraero. Um trabalho de dois anos e meio que contribuiu para o bom resultado apresentado pelos aeroportos brasileiros durante a Copa do Mundo de futebol em 2014.

Artur Alexandre Rodrigues; Paulo Sérgio Passos Lima; Claudio Dall'Ácqua

PRÁTICA

82

FALANDO DE PROJETOS

A ESCOLHA DOS MÉTODOS DE DECISÃO

Hélio Rodrigues Costa

COLUNA