



## PRÊMIO PROJETO DO ANO 2014

Valorizando aqueles que fazem acontecer, a premiação mais tradicional em gerenciamento de projetos no Brasil apresenta os vencedores da edição 2014.



## ENTREVISTA COM VICENTE FALCONI - O VALOR DA GESTÃO DE PROJETOS NO CONTEXTO EMPRESARIAL.

A revista MundoPM visita o consultor de empresas mais renomado no Brasil e discute sobre o tema sistemas de gestão.

## 16 ESPECIALISTA RESPONDE

PRÁTICA

Qual é o risco da epidemia de Ebola chegar ao Brasil? Como classificar esse fenômeno em termos de gestão organizacional de projetos e qual é a melhor abordagem de gerenciamento aplicável? Gestão de Projetos ou de Programas?

**Farhad Abdollahyan**

## 20 PM VISUAL: PLANEJANDO PROJETOS EM 8 HORAS

CANVAS

Um nível de planejamento entre o PM Canvas e a Pasta Detalhada de um Plano de Projeto é a proposta do PM Visual Canvas.

**Robson Camargo**

## 34 REVISITANDO O CLÁSSICO ARTIGO - A TEORIA IMPLÍCITA DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS ESTÁ OBSOLETA

PERSPECTIVA

Os autores argumentam e comprovam que o gerenciamento de projetos como uma disciplina e como praticado atualmente está em crise. A teoria subjacente é insuficiente e precisa ser desenvolvida, ampliada e consolidada. Os impactos dessas limitações são observados de forma empírica nos resultados dos projetos. E concluem mostrando direcionamentos importantes para evoluções nessa área.

**Gregory Howell, Lauri Koskela e Glen Ballard**

## 44 COLUNA PMO INSIGHTS

PRÁTICA

Nesta edição em que os finalistas do Prêmio PMO do Ano 2014 são conhecidos buscamos identificar os segredos dos melhores PMOs do Brasil.

**Américo Pinto**

28

## ALTERNÂNCIA DOS ESTILOS DE LIDERANÇA

Qual é o estilo de liderança predominante nas empresas atualmente? Como os gestores alternam os diferentes estilos de liderança em função das variáveis sexo e idade? Estas são as questões centrais apresentadas neste trabalho.

**Marcel Santos, André Valle**

TEORIA

52

## MODELO INTEGRADO DE TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL

O artigo apresenta uma proposta conceitual para transformação organizacional baseada no gerenciamento de projetos, na gestão estratégica e no gerenciamento de processos.

**Wankes Leandro, Helber Vieira**

PERSPECTIVA



74

## GERENCIAMENTO DE PROGRAMAS COM O PROGRAM MODEL CANVANS

O objetivo deste artigo é propor uma ferramenta para gerenciamento de programas, o *Program Model Canvas* (PgMC), desenvolvido a partir das melhores práticas nesse campo de conhecimento que contempla os principais elementos do gerenciamento de programas.

**Alessandro Lukosevicius, André Arrivabene e Luciano Sales**

PERSPECTIVA

48

## VIABILIDADE ECONÔMICA DE UMA CONSTRUÇÃO SUSTENTÁVEL

Uma construção sustentável é economicamente viável? As organizações Global Footprint Network e Green Building Council mostram como é possível buscar esse resultado.

**Jose Modica, Felipe Faria**

TEORIA

64

## PMO NAS ÁREAS DE TI: SUA EMPRESA TEM CONTEXTO PARA CRIAR UM?

Quais são as condições organizacionais que justificam ou não a criação de PMO-TI? Esse é o tema de pesquisa apresentado neste trabalho.

**Andrea Spelta, Alberto Albertin**

TEORIA

70

## ALIANDO O PROJECT MODEL CANVAS AO LAST PLANNER

Objetivando a proposição de um Canvas para orientar a rotina de execução dos entregáveis do projeto, a estrutura interna do Project Model Canvas (“Por quê?”, “O quê?”, “Quem?”, “Como?” e “Quando?”) foi remodelada de acordo com a estrutura cíclica “Should-Can-Will-Did” do sistema Last Planner, tendo como resultado o Last Planner Canvas.

**Eduardo Freire, Felipe Moreira**

PRÁTICA

82

## FALANDO DE PROJETOS

O RISCO DE UM PROJETO. É POSSÍVEL MEDIR O INTANGÍVEL?

**Hélio Rodrigues Costa**

COLUNA