



PERSPECTIVA

74

O “COMO” VOCÊ SE COMUNICA PODE SER MAIS IMPORTANTE QUE “O QUE” VOCÊ COMUNICA

Criando equipes de alto desempenho. Pesquisa revela que a forma de comunicação numa equipe impacta o desempenho da mesma, e o fator-chave está na proporção p:n (positividade/negatividade) das declarações realizadas pela equipe.

Julien Pollack

26

GESTÃO DE PROJETOS DE INOVAÇÃO E REDUÇÃO DE CUSTOS

Aplicação da técnica de engenharia e análise de valor direcionada para projetos de inovação e redução de custos.

Carlos Hiroshi Usirono

TEORIA

18

ESPECIALISTA RESPONDE

Qual é o nível da competência chinesa na gestão de projetos?

Farhad Abdollahyan

PRÁTICA

22

GESTÃO DE PROBLEMAS EM PROJETOS

Um checklist baseado numa visão sistêmica para entender, tratar, evitar e reduzir os efeitos dos problemas em projetos.

Wantuir Felipe

GESTÃO

40

GERENCIAMENTO DE RISCOS EM PROJETOS NA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO NO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL

Este artigo é resultado de uma dissertação que realizou uma pesquisa survey eletrônica e evidenciou a atitude das empresas frente aos riscos, a abordagem formal e informal adotada, assim como as técnicas de avaliação, os principais fatores de riscos e os elementos de complexidade envolvidos.

Cristiane Albarello; João Becker

TEORIA

50

OS ICEBERGS EM PROJETOS: FALTAM COMPETÊNCIAS GERENCIAIS

Embora haja uma correta aplicação das metodologias de projeto e processos do ciclo do produto, o sucesso ou fracasso do mesmo é influenciado diretamente pelas habilidades e atitudes que o gerente adota para administrar as complexidades que os fatores comportamentais introduzem na dinâmica dos projetos.

Luis Cáceres; Ranjit Sidhu

PERSPECTIVA

PERSPECTIVA



DESIGN THINKING: UMA PODEROSA FERRAMENTA PARA PROJETOS DE INOVAÇÃO

Este artigo apresenta conceitos, modelos utilizados por empresas de ponta e ensinados em escolas de elite, assim como uma lista de ações que podem ser úteis para a implementação do Design Thinking em sua organização.

Edivandro Conforto

TEORIA



INTRODUÇÃO À DURAÇÃO AGREGADA

A nova abordagem para gerenciamento do desempenho em prazos de projetos chamada "Earned Duration Management (EDM)", em português Gerenciamento da Duração Agregada (GDA), eliminou o uso dos dados de custos na gestão de prazos em projetos, que é um problema evidenciado nas técnicas EVM e PA porque causa desvios nos resultados.

**Paulo André; Floriano Salvaterra;
Mario Vanhoucke**

30 | MOTORES DA INOVAÇÃO E A CADEIA DE VALOR GLOBAL

PERSPECTIVA

Devido à importância de uma cadeia de valor global, uma plataforma de gestão da inovação e uma gestão do ciclo de vida do produto, torna-se crítica a constituição de um programa estrategicamente concebido e dinamicamente adaptável para criar uma vantagem competitiva real.

Werther Krause

36 | COLUNA PMO INSIGHTS

PRÁTICA

Gerando valor para a organização com o framework PMO VALUE RING.

Américo Pinto

68 | ESTIMATIVA DE CUSTO DE PROJETO UTILIZANDO ANÁLISE DE MONTE CARLO

PRÁTICA

Este artigo apresenta uma Estimativa de Custo de Projeto utilizando Análise de Monte Carlo - com base no estudo de caso de um Centro de Distribuição Logístico.

Kawano; Torci; Honda; Modica

82 | FALANDO DE PROJETOS

ANÁLISE

Earned Value Management (EVM) - Suas previsões são confiáveis? Sob quais premissas? Considerar: (i) Não existem riscos no projeto; (ii) A baseline de um projeto é imutável; e (iii) O desempenho futuro pode ser previsto com base no desempenho passado.

Hélio Rodrigues Costa