SUMÁRIO

Ano 11 nº 64 Ago & Set / 2015

PERSPECTIVA

10

MODELOS HÍBRIDOS

UNINDO COMPLEXIDADE, AGILIDADE E INOVAÇÃO

Este artigo apresenta algumas tendências mundiais em relação aos modelos híbridos, sua definição e características. Exemplos de modelos híbridos que podem ser adaptados e uma estratégia para criar seu próprio modelo híbrido de gestão.

E. Conforto, F. Barreto, D. Amaral, E. Rebentisch

GESTÃO

58

DESCOMPLIQUE SEUS PROJETOS MANTENDO O FOCO

Runrun.it é um software que estimula a autogestão e transparência na comunicação. Pilha de tarefas é a base desta ferramenta em que o gestor indica a prioridade da tarefa e o profissional foca seus esforços em executá-la.

Antonio C. Soares

18

PRÁTICA

SEÇÃO ESPECIALISTA RESPONDE

Como podemos aplicar a gestão de valor agregado nos casos em que o escopo não está fixado e não se pode estabelecer uma linha de referência de custos via curva-S?

Farhad Abdollahyan

24

GESTÃO

COMO A GESTÃO PODE GERAR RESULTADOS EM EMPRESAS DO SETOR DE ENERGIA

Gerenciamento de projetos como solução para a alta vulnerabilidade do setor de energia elétrica.

L. Missel, R. Masteguin, R. Sabino

30

TEORIA

OPERABILIDADE E COMISSIONAMENTO DE PROJETOS DE CAPITAL

Este artigo mostra que o comissionamento não é uma etapa do ciclo de vida do empreendimento, mas sim um processo de desenvolvimento do produto instrumental da operabilidade.

Maurini Brito; Raphael Albergarias

38

PERSPECTIVA

STRATEGY MODEL CANVAS

O artigo apresenta a criação de um método capaz de elaborar o planejamento estratégico empresarial numa única página.

Luciano Passos

76

GERENTES DE PROJETOS DE SUCESSO MISTURAM ABORDAGENS TRADICIONAL E ÁGIL

Saber lidar com os eventos inesperados é o desafio-chave para o gerente de projetos atualmente. Com base em pesquisa os autores mostram quatro papéis essenciais para ter sucesso em gerenciar projetos e liderar suas equipes num ambiente imprevisível e dinâmico.

A. Laufer, E. Hoffman, J. Russell, W. Cameron, R. Toomey

PERSPECTIVA

64

TEORIA

LIDANDO COM AS ARMADILHAS DO GVA: DIAGRAMA DE CUMPRIMENTO DE CRONOGRAMA

O artigo sugere o uso de um instrumento visual e inovador que complementa o diagrama de Gantt, incorporando o Índice de Desempenho de Prazo – IDP para facilitar o monitoramento de cronogramas.

R. Vasconcellos, G. Fontenele

48

PRÁTICA

COLUNA PMO INSIGHTS

PMO VALUE RING: Equilibrando o mix de funções do PMO.

Américo Pinto

54

TEORIA

ADMINISTRAÇÃO CONTRATUAL DE PROJETOS

O presente artigo busca esclarecer o que é Administração Contratual e quais são suas responsabilidades e atividades em projetos de infraestrutura e engenharia.

Álvaro Camargo; Júlio Schwartz

70

PRÁTICA

INTELIGÊNCIA EMOCIONAL E O IDEOGRAMA C.H.A.

O objetivo deste artigo é utilizar conceitos e fundamentos de inteligência emocional associados à filosofia do ideograma C.H.A. (Conhecimento, Habilidade e Atitude) para promover integração com os *stakeholders* ou mudanças no modelo de gestão.

Wantuir Felippe

82

ANÁLISE

FALANDO DE PROJETOS

Planejamento por Risco. Usando a técnica D-R-I (Detalhamento – Riscos – Integração).

Hélio Rodrigues Costa